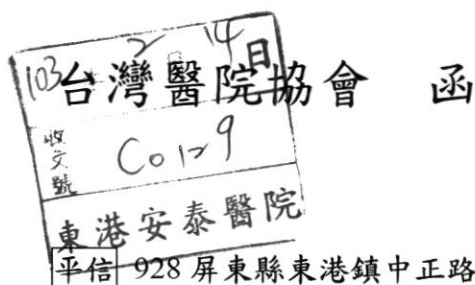


檔 號：
保存年限：



地址：251 新北市淡水區中正東路二段 29-5 號 25 樓
承辦人：黃盈瑄小姐
電話：(02)2808-3300 分機 58 傳真：(02)2808-3304
電子郵件信箱：hsuan@hatw.org.tw

受文者：安泰醫療社團法人安泰醫院

發文日期：中華民國 103 年 2 月 12 日

發文字號：院協綜字第 10330197 號

速別：普通

密等及解密條件或保密期限：普通

附件：活動企劃書

主旨：本會將於 3 月 21、26 日辦理兩場「醫界人才培育與職涯發展研討會」，竭誠歡迎 貴院踴躍派員參加。

說明：

- 一、員工績效的良窳、工作內容與員工特質的契合度、組織妥善運用人才的程度，在在顯示組織的競爭力。如何完整評估人才資產且得以衡量出最好的狀態，已成為醫院提升經營管理效能並兼顧內外部顧客需求的重要課題。
- 二、為協助醫院建立人才培育模式，進而延攬全方位人才，本會謹訂於 103 年 3 月 21 日（星期五）假耕莘醫院 14 樓國際會議廳及 103 年 3 月 26 日（星期三）假高雄醫學大學附設中和紀念醫院啟川大樓 6 樓第一講堂辦理旨揭研討會，會中將邀請醫院人資專家針對職能及職涯規劃進行剖析，並分享人才培育創新做法與實務經驗交流，歡迎 貴院踴躍報名參加。
- 三、本活動為收費活動：會員 1,500 元，非會員 2,000 元，敬備午餐。即日起歡迎至本會網站進行線上報名【<http://www.hatw.org.tw/>】，恕不接受傳真及現場報名，各場次報名人數若未達 60 人將取消辦理，請於開課前一周注意網路公告開課狀況。

四、本活動將申請公務人員、台灣醫務管理學會、醫院品質保證保留款等相關積(學)分認證，實際核給積(學)分類別及學分數以活動當天公告為主。

五、檢附本活動企劃書一份，含活動時間、地點、課程表及報名相關注意事項，敬請卓參並轉知相關單位，無任感荷。

六、活動承辦人：黃盈瑄、周貝珊

電話：(02)2808-3300 分機 58 、13

傳真：(02)2808-3304

正本：全國醫院

副本：

理事長 **楊漢淙**



台灣醫院協會

【醫界人才培育與職涯發展研討會】

企劃書

一、主辦單位：台灣醫院協會

二、協辦單位：耕莘醫院、高雄醫學大學附設中和紀念醫院

三、企劃緣起：

面對新時代、新世紀的來臨，醫院經營的型態產生些許典範的轉移，如何找到對的人做對的事，隱含著大幅降低人力成本與轉換成本，組織中的人才資產要如何完整被評估且得以衡量出最好的狀態，更成為醫院人事單位最重要的一個議題；員工績效的良窳、工作內容與員工特質的契合度、組織妥善運用人才的程度，在在顯示組織的競爭力。因此，想要在今日快速變化的環境中生存，無論診所、醫院，除了專業技能外，更需要有良好的人力資源管理制度來管理組織內部，以期能敏銳感知外界環境的變動，進而延攬全方位人才，增加醫療組織的競爭優勢。

為兼顧內外部顧客的需求與對照護品質的要求，各醫院管理者無不積極提升經營效率與管理效能，希望每一位員工都能展現最佳的狀態，提供最佳的服務。因此開始對員工的工作表現進行盤點，藉以了解同仁完成工作任務水準的情況，並進而評核員工的優缺點，做為員工教育訓練、激勵發展的參考。然而醫院人事部門要如何才能找到適合組織發展的人才？如何對於醫院內部的人力進行最有效的規劃？各部門間要如何運用工作輪調制度，讓員工在工作中學習，強化工作潛能？

本次研討會期望透過醫院內人資專家及人才培育創新作法之院際經驗分享，鼓勵醫院善用職能盤點、職涯規劃與管理，發展人才培育模式，進一步打造醫院學習型組織，達到顧客、員工及醫院三贏的局面。

四、活動日期及地點：

● 北區

◆ 日期：103 年 3 月 21 日(星期五)

◆ 地點：耕莘醫院 14 樓國際會議廳 (新北市新店區中正路 362 號)

● 南區

- ◆ 日期：103 年 3 月 26 日(星期三)
- ◆ 地點：高雄醫學大學附設中和紀念醫院 啟川大樓 6 樓第一講堂
(高雄市三民區自由一路 100 號)

五、建議參加對象：

- 醫院高階管理人、管理中心主任
- 人資單位、管理及企劃單位負責主管及同仁
- 對研習主題有興趣之醫院主管及同仁

六、開課說明：

- 各場次報名人數未達60人則不予開課。
- 請於開課前一周注意網路公告開課狀況。

七、報名方式：

- 報名時程：即日起至活動開課前10天(含假日)，若額滿則提前結束，若未達開課人數則該課程將取消辦理，請於開課前一周注意網路公告開課狀況。
- 為響應節能減碳，一律採網路線上報名(本會網站<http://www.hatw.org.tw/>)
線上報名之本會活動，恕不接受傳真及現場報名。

八、報名費用：

會員價	非會員價	餐點	備註
1,500元	2,000元	供午餐及茶點	● 會員含會員醫院員工 ● 若上課人數過多，以會員醫院優先

九、繳費方式：

- 報名費用請以郵政劃撥方式於活動開課前10天完成費用繳交，完成劃撥後，務必將劃撥收據註明姓名及參加活動之名稱，傳真(02-28083304)至本會並電話確認，以完成您的報名程序。
- 郵政劃撥：戶名：台灣醫院協會，帳號：01137294
- 收據相關問題，請洽本會出納李苡如小姐，電話(02)2808-3300分機15

十、退費說明：

- 活動辦理前6天(不含例假日)申請退費：扣除行政處理費100元。
- 活動辦理前1-5天(不含例假日)申請退費：扣除行政處理費用300元。
- 活動當天及活動後恕不受理申請退費。
- 申請退費時間以本會實際收到退費申請書日期(如：傳真日期)為主。
- 因天災、人數不足不予開課，已繳費者所繳費用全數退還，若已收到收據者，請以掛號寄回本會承辦人員。

十一、其他注意事項：

- 本活動將申請公務人員、台灣醫務管理學會、醫院品質保證保留款等相關積(學)分認證，實際核給積(學)分類別及學分數以活動當天公告為主，敬請學員多加利用。
- 本次研討會請持身分證報到，請各學員務必攜帶，以利報到作業。
- 為響應環保愛地球，請學員自備環保杯。

十二、活動洽詢：

- 黃盈瑄小姐 (02)2808-3300分機58 hsuan@hatw.org.tw
- 周貝珊小姐 (02)2808-3300分機13 rosa@hatw.org.tw



台灣醫院協會

【醫界人才培育與職涯發展研討會】時間表

- 主辦單位：台灣醫院協會
- 協辦單位：耕莘醫院、高雄醫學大學附設中和紀念醫院
- 日期與地點：
【北區】103年3月21日(星期五) 耕莘醫院 14樓國際會議廳
【南區】103年3月26日(星期三) 高雄醫學大學附設中和紀念醫院
啟川大樓6樓第一講堂

時 間	分鐘	內 容	主 講 人
08:30-09:00		報 到	
09:00-09:05	05	主辦單位致詞 協辦單位致詞	台灣醫院協會代表 協辦單位代表
09:05-10:15	70	善用職能建構全方位人才	彰化基督教醫院人力資源處 詹天民處長
10:15-10:30	15	Coffee Break	
10:30-11:40	70	人才培育模式	亞東紀念醫院人力資源處 楊建昌主任
11:40-12:00	20	綜合討論	
12:00-13:30		午 餐	
13:30-14:40	70	人才職涯規劃與管理	義大醫院人資室 黃晴瑛經理
14:40-15:00	20	Coffee Break	
15:00-15:30	30	人才培育創新作法 I	北區：耕莘醫院醫品中心 陳嘉珮副主任 南區：奇美醫院
15:30-16:00	30	人才培育創新作法 II	北區：林口長庚紀念醫院 南區：高醫附醫
16:00-16:30	30	綜合討論	
16:30		賦 歸	

◎以上演講貴賓邀請中，實際演講貴賓及主題以活動當日公佈為主